

SÜRECİ



KONTROLLER: Önleyici, Tespit edici, Yönlendirici, Düzeltici

RAPORLAMA: Risk yönetimi ile ilgili sonuçların sorumlulara raporlanmasıdır.

GÖZDEN GEÇİRME: Sürecin etki veya olasılıkları değişen ve yeni ortaya çıkan riskler ile verilen cevapların etkinliği için düzenli gözden geçirilmesi gerekir.



KONTROL FAALİYETLERİ

Önleyici: Risklerin gerçekleşme olasılığını azaltıp, kabul edilebilir seviyede tutmaya yarar.

Yönlendirici: Bilgilendirme, koruma, davranış şekli belirleme gibi faaliyetlerle riskleri kontrol etmeye yarar.

Tespit Edici: Risk gerçekleşip gerçekleşmediğini, gerçekleştiyse hasarın ne olduğunu tespit etmeye ve buna göre önlem almaya yarar.

Düzeltici: Risklerin gerçekleştiği durumlarda istenmeyen sonuçların etkisinin giderilmesine yarar.

ETKİLİ RİSK YÖNETİMİN FAYDALARI

- Yönetimin gerçekten önemli işlere odaklanmasını sağlar
- Krizlere karşı daha kısa zamanda müdahale edilmesini sağlar
- Daha az sürprizle karşılaşılmasını sağlar
- Doğru işlerin doğru yoldan yapılmasını sağlar
- Kurumsal amaçlara ulaşılmasında büyük etkisi vardır.
- Genel düzeyde kontrol maliyetlerini düşürür
- Risk alma, karar alma süreçlerinde yönetime önemli bilgiler sağlar.

Bu broşür, Sağlık Bakanlığı'nın 2019-2020 İç Kontrol Eylem Planı doğrultusunda İç kontrol farkındalığını arttırmak amacıyla Sakarya İl Sağlık Müdürlüğü tarafından hazırlanmıştır.
sakarya.ickontrol@saglik.gov.tr



T.C. SAĞLIK BAKANLIĞI
SAKARYA
İL SAĞLIK MÜDÜRLÜĞÜ

RİSK YÖNETİMİ

RİSK NEDİR?

Her türde ve büyüklükte kuruluş; kendi hedeflerini gerçekleştirip gerçekleştirilmeyeceklerini veya ne zaman gerçekleştireceklerini belirsiz kılan iç/dış faktörler ve etkilerle karşılaşır. Bir kuruluşun hedefleri üzerindeki bu belirsizlik etkisi "risk"tir.



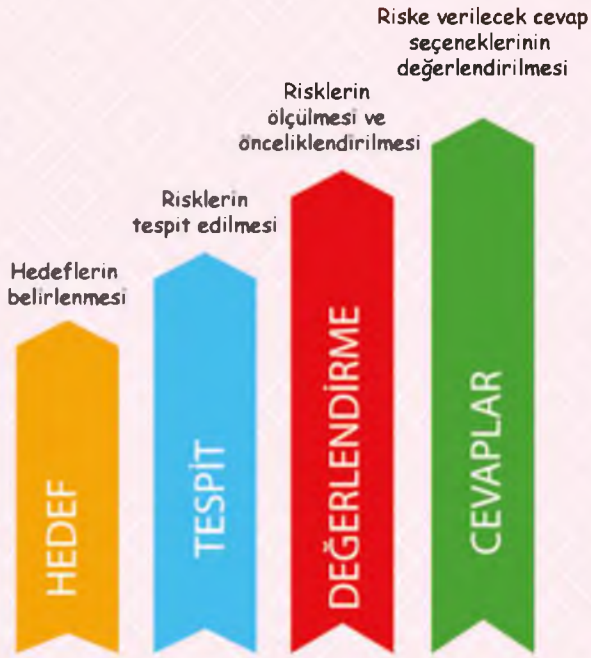
RİSK YÖNETİMİ NEDİR?

Risklerin tehlikeye dönüşmeden belirlenmesini ve en düşük düzeye çekilmesini ya da yok edilmesini amaçlayan bir süreçtir. Temel hedef; karar verme mekanizmaları için riskleri görünür ve ölçülebilir hale getirmektir.



SAKARYA İL SAĞLIK MÜDÜRLÜĞÜ
İÇ KONTROL BİRİMİ

RİSK YÖNETİMİ



HEDEF: İdarenin amaçlarına ve hedeflerine ulaşmasında etkisi olabilecek riskleri tespit etmek için önce amaç ve hedeflerin ortaya konması gereklidir.

TESPİT: Risklerin, önceden tanımlanmış yöntemlerle belirlenmesi, gruplandırılması sürecidir.

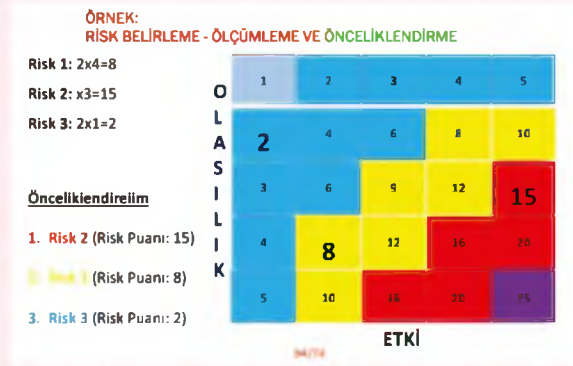
DEĞERLENDİRME: Risklerin etki ve olasılık değerlerine göre ölçülmesi, puanlanması ve öncelik sırasına konmasıdır.

CEVAPLAR: Kabul etmek (önlem almamak), Kaçınmak (iş yapmamak), Devretmek (başkasına transfer etmek), Kontrol etmek (önlem almak)

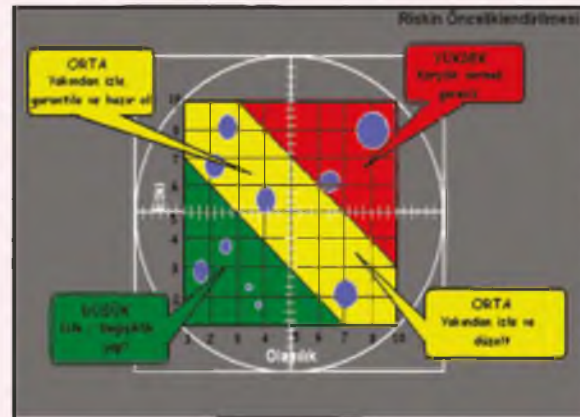
RİSK ÖLÇEKLEME VE ÖNCELİKLENDİRME

Olasılık: Bir olayın belirli bir zaman diliminde gerçekleşmesi durumunu ifade eder.

Etki ise bu olayın meydana gelmesi halinde, idarenin hedef faaliyetleri üzerinde yaratacağı sonucu ifade eder. Risklerin olasılık ve etkileri rakamla gösterilir.(1-5)



Belirlenen risk puanlarına göre; hangi risklerin düşük, hangilerinin orta, hangilerinin de yüksek olacağı belirlenmeli ve bu çerçevede risk haritası oluşturulmalıdır.



RİSK YÖNETİM STRATEJİLERİ

Kabul Etmek: İdarelerin üstlenmeyi daha uygun gördükleri bir cevap yöntemidir.

Kontrol Etmek: Risklerin kabul edilebilir bir seviyede tutulması için kontrol faaliyetleri aracılığıyla risklere cevap verme yöntemidir.

Devretmek: Daha çok idarenin asli görev alanına girmeyen riskleri yüksek olduğu değerlendirilen faaliyetlerin, uzmanlığı/ donanımı/ kaynağı olan başka bir idare/ kişi/ kuruluşa devredilmesi şeklinde riske cevap verilmesidir.



Kaçınmak: Risk yönetilemeyecek kadar büyükse, alternatif faaliyetlerle hizmetin gerçekleştirilmesi veya faaliyetin uygun bir döneme ertelenmesi düşünülmelidir.

